

Står sammen under samme paraply

➤ Revisorgruppen i Norge

- Trondheim
- Oslo
- Hønefoss
- Kolbotn
- Bergen
- Arendal
- Sarpsborg
- Hamar
- Kristiansand
- Førde
- Namsos og Steinkjer
- Drammen
- Åndalsnes

Nær deg – stor nok, er mottoet til Revisorgruppen, som finnes 13 steder rundt om i landet.

OLIVER ORSKAUG

oliver.orskaug@finansavisen.no

Revisorgruppen har valgt en annen organisering enn det som er vanlig for revisorselskaper i Norge.

I stedet for å ha et toppselskap eid av en gruppe partnere og en rekke lokale kontorer, består Revisorgruppen i stedet av en rekke lokale revisjonsselskaper med egne partnere.

Selskapene de jobber for og er partnere i, har så en eierandel i ett nasjonalt selskap som sørger for å hente ut synergier som både kundene og revisjonsselskapene tjener på.

– Denne formen å organisere oss i 1990 da noen etablerte revisjonsselskaper gikk sammen om å danne et felleskap, sier adm. direktør Kirsti E. Armann.

Syvende størst i Norge

Siden har flere kommet til. I fjor besto Revisorgruppen av 14 selskaper, hvorav Revisorgruppen Orkla Trøndelag i Trondheim var størst målt i omsetning.

Med vel 40 millioner i inntekter i fjor ville selskapet kvalifisert for en 13. plass på topp 50-listen.

Men ved å akkumulere inntektene fra alle selskapene som er en del av Revisorgruppen, blir de større og mer slagkraftige, og for en nasjonal aktør å regne.

– Vi hadde en vekst på 2,1 prosent og samlet sett omsatte vi for 233 millioner kroner i fjor, sier Armann.

Dermed inntar Revisorgruppen syvende plassen på topplisten, like bak RSM Norge, men godt foran Nitschke på åttende plass.

I dag består Revisorgruppen av 13 selskaper, hvorav to er assosierte medlemmer. Det er Hverven Revisjon i Hønefoss og Lokal Revisjon i Hamar.

Verdifulle synergier

Opprinnelig gikk grunnleggerne av Revisorgruppen sammen av faglige årsaker, men etter hvert som årene har gått så ser man også at det er mulig å hente ut større økonomiske synergier.

– Når vi forhandler med leverandører, så gjør vi det på vegne av alle selskapene, noe



LITEN OG STOR SAMTIDIG: Revisorgruppen så dagens lys i 1990, og består i dag av 13 lokale selskaper som alle er medeier i et nasjonalt selskap. Det ledes av adm. direktør Kirsti E. Armann. Arnt Holm Toverud er en av partnerne i Revisorgruppen Oslo, som har røtter tilbake til 60-tallet. FOTO: IVAN KVERME

som gjør at vi oppnår bedre priser og vilkår, sier Armann.

Et eksempel på det er forsikringer. Der er innsparingene på rundt 25 til 30 prosent årlig.

– Vi får nå gode vilkår som forsikrings-selskapene ikke hadde tilbudt hvert enkelt selskap i Revisorgruppen fordi de da er for små, sier Armann.

Andre måter å spare inn penger på er felles investeringer og drift av IT-systemer, samlede innkjøp av lisenser til programvare, faglig samarbeid og én stemme utad i markedsføring og én nasjonal nettside.

– Nå har vi én nettside i stedet for mange. Alt i alt, om vi legger til grunn at vi driver mer effektivt med vår organisering, og vi kan forhandle bedre priser, så er innsparingene i millionklassen, uten at vi har regnet på dette, sier Armann.

Sterk lokal forankring

Selv om innsparingene er kjekke, er ikke det fortsatt ikke hovedformålet med å være en enhet utad.

– Nær deg - stor nok, er et motto vi har jobbet etter, sier Arnt Holm Toverud.

Han er partner i Revisorgruppen i Oslo.

Ved hvert enkelt kontor som er med i gruppen besitter de ansatte god kunnskap om lokale forhold og bedriftene de hjelper.

Det gir Revisorgruppen et fortrinn fremfor de største revisjonshusene.

Samtidig er det helt klart at jo større et revisjonsselskap er, jo flere spesialister kan de ha. Men også denne siden av revisjonstilbudet kan Revisorgruppen ivareta med sin organisering.

– Om en ansatt ved kontoret vårt i Bergen har en problemstilling vedkommende kanskje ikke jobber så ofte med, så kan man bruke hele nettverket med 160 ansatte i Revisorgruppen, sier Toverud.

– Det sparer våre ansatte for tid og kundene for kostnader, sier Armann.

– Og på samme tid overfører vi verdifull kompetanse mellom de ansatte, sier Toverud.

Spiller mot de største

Å være en liten aktør lokalt gjør også ofte at man ikke blir regnet med om man leverer tilbud til større bedrifter. Men også her gir organiseringen større muligheter for Revisorgruppen.

– Fordi vi er tilstede i nesten hele landet, kan våre lokale kontorer også levere tilbud og få oppdrag de kanskje ikke ville fått om de sto alene, sier Armann.

Revisorgruppen sikter seg ikke inn mot børsnoterte selskaper, men har likevel store kunder i porteføljen, og da ofte selskaper som har avdelinger rundt om i landet.

Blant dem finner man Baker Brun, Motorforum, som har 16 bilforhandlerne i Norge, Iglandgarasjen, Stine Sofies Stiftelse og Respons Nordic, som også har virksomheter utenfor Norge.

Revisorgruppen er med i det internasjonale nettverket UHY. Gjennom nettverket får de hjelp av revisjonsselskaper i andre land, selskapets norske kunder også er etablert i, og motsatt, om et utenlandsk selskap har virksomhet i Norge.

Faglig påfyll

En revisor blir aldri utlært. Det kommer stadig nye forskrifter og lover. Rettsavgjørelser og rundskriv trekker opp grenseganger og klargjør tolkninger.

– For å hele tiden være oppdatert, samles vi i tre dager hvert år hvor alle ansatte lærer mer og utveksler kunnskap, sier Toverud.

Han og Armann understreker at denne årlige samlingen er svært viktig, og gjør at Revisorgruppen kan levere de beste tjenestene til kundene, selv om hvert enkelt selskap i gruppen alene ikke er så stor.

– Kan dere komme til å endre organisasjonsform?

– Det har vært oppe til diskusjon, men vi har konkludert med at den måten vi er organisert på i dag er den beste for kundene og for oss inntil videre, sier Armann.